

Efnisyfirlit

| | |
|---|----|
| 1. INNGANGUR..... | 1 |
| 2. AÐFERÐAFRÆÐI..... | 2 |
| 2.1. Stefnumótun (Strategy)..... | 2 |
| 2.2. Atvinnuvega- og samkeppnisgreining..... | 3 |
| 2.3. SVÓT- greining..... | 3 |
| 2.4. Fimm þátta líkan Porters..... | 4 |
| 2.5. Demantagreining (samkeppnistaða þjóða)..... | 6 |
| 3. ATVINNUVEGA- OG SAMKEPPNISGREINING..... | 7 |
| 3.1. HVAÐA ÞÆTTIR ERU RÁÐANDI Í GREININNI..... | 7 |
| 3.1.1. Markaðsstærð (Kaupendur, Neytendur)..... | 7 |
| 3.1.2. Samkeppni meðal fyrirtækja..... | 9 |
| 3.1.3. Samkeppni meðal þjóða..... | 9 |
| 3.1.4. Fjöldi fyrirtækja og hlutfallsleg stærð þeirra..... | 10 |
| 3.1.5. Virðiskeðjan og eðli greinarinár..... | 11 |
| 3.1.6. Þróun atvinnugreinarinnar..... | 15 |
| 3.1.7. Vöxtur lóðrétt, lárétt..... | 15 |
| 3.1.8. Tæknilegar framfarir..... | 15 |
| 3.1.9. Hagnaðarvon í greininni..... | 15 |
| 3.2. SKYLDAR OG STYÐJANDI ATVINNUGREINAR..... | 16 |
| 3.2.1. Hliðargreinar í sjávarútvegi..... | 16 |
| 3.2.2. Fiskeldi..... | 16 |
| 3.3. SAMKEPPNISAÐSTÆÐUR OG STYRKUR SAMKEPPNISAFLA..... | 17 |
| 3.3.1. Samkeppni í greininni..... | 17 |
| 3.3.2. Máttur birgja..... | 17 |
| 3.3.3. Máttur kaupenda..... | 18 |
| 3.3.4. Möguleg innganga í greinina..... | 18 |
| 3.3.5. Staðgengilsvörur..... | 19 |
| 3.4. HVAÐ KANN AÐ BREYTA GREININNI..... | 20 |
| 3.4.1. Ráðandi kraftar..... | 20 |
| 3.4.2. Umhverfisbreytingar..... | 20 |
| 3.4.3. Tæknilegar breytingar..... | 21 |
| 3.4.4. Breytilegur kostnaður..... | 21 |
| 3.5. HVAÐA FYRIRTÆKI ERU STERKUST/VEIKUST..... | 22 |
| 3.6. STEFNA KEPPINAUTA..... | 23 |
| 3.6.1. Stefna Íslands..... | 23 |
| 3.6.2. Stefna ESB..... | 23 |
| 3.6.3. Stefna annarra landa..... | 24 |
| 3.7. LYKILÞÆTTIR ÁRANGURS Í SAMKEPPNI..... | 25 |
| 3.7.1. Hverjar eru eftirsóknarverðustu aðstæður, Óskastaða..... | 25 |
| 3.7.2. Hversu hagstætt er núverandi ástand..... | 25 |
| 3.8. FÝSILEIKI ATVINNUGREINAR OG ÁBATASEMI..... | 26 |
| 3.8.1. Vaxtarmöguleikar greinarinnar..... | 26 |
| 3.8.2. Vandi greinarinnar sem heild..... | 26 |
| 3.8.3. Framtíðarmöguleikar..... | 27 |

| | |
|--|----|
| 4. ÚRVINNSLA..... | 28 |
| Uppsetning..... | 28 |
| 4.1. VEIÐAR / ÚTGERÐ..... | 29 |
| 4.1.1. STJÓRN FISKVEIÐA OG REGLUGERÐIR ESB..... | 29 |
| 4.1.1.1. Framkvæmdarstjórn ESB og ákvörðun hámarksafla..... | 29 |
| 4.1.1.2. Samstarf Íslands í framkvæmdarstjórn CFP | 30 |
| 4.1.1.3. Aðildarviðræður..... | 31 |
| 4.1.1.4. Reglugerðir ESB hérlendis..... | 32 |
| 4.1.2. AÐGANGUR AÐ HRÁEFNI..... | 33 |
| 4.1.2.1. Flökkustofnar og uppsjávarfiskar við Ísland..... | 33 |
| 4.1.2.2. Veiðar utan lögsögu..... | 35 |
| 4.1.2.3. Veiðar á vegum ESB..... | 36 |
| 4.1.3. ÞRÓUN ATVINNUGREINAR..... | 38 |
| 4.1.3.1. Erlendir fjárfestar..... | 38 |
| 4.1.3.2. Styrkir frá ESB..... | 39 |
| 4.1.3.3. Hvalveiðar..... | 39 |
| 4.1.3.4. Þróunaraðstoð..... | 40 |
| 4.1.4. SAMANTEKT..... | 41 |
| 4.2. VINNSLA / FULLVINNSLA..... | 42 |
| 4.2.1. AÐGANGUR AÐ HRÁEFNI..... | 42 |
| 4.2.1.1. Innflutningur hráefnis..... | 42 |
| 4.2.1.2. Fiskeldi..... | 43 |
| 4.2.2. ÞRÓUN ATVINNUGREINAR..... | 44 |
| 4.2.2.1. Samkeppnismöguleikar Íslands gagnvart ESB..... | 44 |
| 4.2.2.2. Erlendir fjárfestar..... | 46 |
| 4.2.2.3. Styrkir frá ESB..... | 46 |
| 4.2.2.4. Evran..... | 46 |
| 4.2.2.5. Tollar ESB og EES-samningurinn..... | 47 |
| 4.2.2.6. Áhrif tolla á verðmætasköpun..... | 48 |
| 4.2.2.7. Fullvinnsla, Ísland og Noregur..... | 49 |
| 4.2.2.8. Samræming markaðsreglna..... | 49 |
| 4.2.3. SAMANTEKT..... | 50 |
| 4.3. MARKAÐIR..... | 51 |
| 4.3.1. ÚTFLUTNINGSMÖGULEIKAR OG MARKAÐIR..... | 51 |
| 4.3.1.1. Samanburður á fríverslunarsamningum EFTA og ESB..... | 51 |
| 4.3.1.2. Tollfrjáls útflutningur sjávarafurða innan og utan ESB..... | 53 |
| 4.3.1.3. Hversu mikilvægir eru markaðir ESB..... | 54 |
| 4.3.1.4. Mikilvægi markaða utan ESB..... | 54 |
| 4.3.2. FRAMTIÐARÞRÓUN..... | 55 |
| 4.3.2.1. Myndi innganga í ESB ógna markaði utan þess..... | 55 |
| 4.3.2.2. Tollastríð, viðskiptastríð..... | 56 |
| 4.3.2.3. Framtíð í EFTA?..... | 57 |
| 4.3.2.4. Möguleikar á sjálfstæðum samningum..... | 57 |
| 4.3.2.6. Samkeppnisstaða Íslands gangvart Noregi..... | 58 |
| 4.3.3. ÞÆTTIR SEM KUNNA AÐ BREYTA SJÁVARÚTVEGSMARKAÐI ESB | 59 |
| 4.3.3.1. Eftirspurn neytenda..... | 59 |

| | |
|--|----|
| 4.3.3.2. Stækun ESB og þýðing þess..... | 60 |
| 4.3.3.3. Fiskeldi í ESB..... | 61 |
| 4.3.3.4. Fiskveiðar Evrópusambandsflotans..... | 61 |
| 4.3.3.5. Tolla- og fríverslunarsamningar við önnur lönd..... | 62 |
| 4.3.3.6. Samantekt..... | 62 |
| 4.3. SAMANTEKT..... | 63 |
| 5. NIÐURSTÖÐUR..... | 64 |
| 5.1. Samantekt, samanburður..... | 64 |
| 5.2. Famtíðarþróun..... | 65 |
| 5.2.1. Utan ESB..... | 65 |
| 5.2.2. Aðild að ESB..... | 66 |
| 5.3. Utanaðkomandi þættir..... | 68 |
| 5.4. Lokaniðurstaða..... | 69 |
| 6. HEIMILDASKRÁ..... | 70 |
| 6.1. Ritaðar heimildir..... | 70 |
| 6.2. Munnlegar heimildir..... | 79 |

Mynda- og töfluskrá

| | |
|--|----|
| Mynd 1: Fimm þátta líkan Porters..... | 4 |
| Mynd 2: Demantagreining Porters..... | 6 |
| Mynd 3: Innflytjendur sjávarafurða..... | 8 |
| Mynd 4: Hráefni..... | 11 |
| Mynd 5: Útflutningsverðmæti afurða..... | 13 |
| Mynd 6: Verðmætasköpun við vinnslu..... | 14 |
| Mynd 7: Útflutningsverðmæti hliðargreinar..... | 16 |
| Mynd 8: Íslenskur sjávarútvegur og fimm þátta líkan Porters..... | 17 |
| Mynd 9: Strategic group map..... | 22 |
| Mynd 10: Útflytendur sjávarafurða í heimin..... | 24 |
| Mynd 11: SVÓT-greining, íslenskur sjávarútvegur..... | 26 |
| Mynd 12: Veiðisamningar ESB við þriðja aðila árið 2001..... | 37 |
| Mynd 13: Fiskeldi í Evrópu..... | 43 |
| Mynd 14: Demantagreining sjávarútvegsfyrirtækja á Íslandi og ESB..... | 44 |
| Mynd 15: Hlutfall útflutningsverðmæti sjávarafurða eftir lönd og markaðsvæði.... | 52 |
| Mynd 16: Tolla á ísleskum sjávarafurðum, utan ESB vinstri, Innan ESB hægri..... | 53 |
| Mynd 17: Sjávarútvegsmarkaður umsækjendaþjóðanna..... | 60 |
| Mynd 18: Íslenskur sjávarútvegur utan ESB..... | 67 |
| Mynd 19: Íslenskur sjávarútvegur innan ESB..... | 67 |
| Tafla 1: Helstu sjávarútvegsfyrirtæki..... | 10 |
| Tafla 2: Fiskeldi..... | 12 |
| Tafla 3: Útflutningur alls árið 2000..... | 13 |
| Tafla 4: Útflutningur sjávarafurða eftir tolla- og fríverslunarsamninga..... | 52 |