

## *Summary*

When Iceland's possible application to the European Union is considered the focus is on what effect this would have on the fishing industry. The main deterrent being the EU's common fisheries policy which plainly defines all open fishing waters in the EU territory as a common and shared natural resource. On the other hand membership to the EU would bring breathing space to a lot of confined aspects of the fishing industry such as limited accessibility to investment funding, raw material and distance from potential markets via. tariffs and tolls.

The object of this thesis is to compare and weigh the advantages and disadvantages membership to the EU would have on the Icelandic fishing industry and ultimately determine whether it's better off inside or outside the EU.

The thesis is divided into five main chapters, chapter one is an introduction, chapter two explains the academic structure used, which are Porters five-forces model of competition and the Diamond competitive advantage of nations. Also used are the Industrial competitive analysis by Thomas Strikland and the SWOT-analysis.

Chapter three is based on the Industrial competitive analysis in which the strengths and weaknesses of Iceland's fishing industry are analysed and decided which aspects should be singled out for comparison respectively inside or outside the EU. The fishing industry was also divided into three sectors for separate analysis which are 1. Fishing 2. Processing and 3. Marketing. Chapter four dealt with comparing each sector individually inside and outside the EU as previously defined and the fifth chapter holds the final aggregated conclusion to whether membership to the EU is advisable or not.

Keywords: European Union, strategic management, fishing rights, value creation, market accessibility

## *Utdráttur*

Verkefnið skiptist upp í fimm megin kafla. Fyrst er innganur o.s.f. Annar kaflinn lýsir stefnumótandi aðferðarfræðum sem notaðar eru. Þriðji kaflinn er settur upp sem atvinnuvega- og samkeppnisgreining á íslenskum sjávarútvegi, þar sem kostir, gallar, styrkleikar og veikleikar hans eru greindir og er ákvarðað hvaða helstu þættir hans skyldu vera skoðaðir í kafla fjögur. Einng var ákveðið að skipta sjávarútveginum í þrjá hluta og leggja viðeigandi spurningar fyrir þá.

Fjórði kaflin er úrvinnsla og greining á þrem þáttum íslensks sjávarútvegs innan og utan ESB, þættirnir eru;

1. Fiskveiðar og útgerð, þar sem veiðimöguleikar íslenskra skipa innan og utan lögsögu eftir inngöngu í ESB voru skoðaðir og hvaða hugsanleg áhrif sameinginlega sjávarútvegsstefna Evrópusambandins mun hafa á útgerðir og veiðar hérlendis.
2. Vinnsla og fullvinnsla, hér var aðallega verið að skoða hvaða áhrif innganga mun hafa á verðmætasköpun sjávarafurða hérlendis með tilliti til afnáms tolla og aðgangi að fjármagni gengum styrki og erlenda fjárfesta. Einnig voru möguleikar á auknum hraáefnisaðgangi, utan veiða, skoðaðir s.s. fiskeldi og innflutningur hráefnis með tilliti til ESB.
3. Markaðir. Greindar voru hvaða breytingar varðandi tolla og viðskiptasamninga við önnur lönd muni eiga sér stað eftir inngöngu og skoðað hvort sú breyting yrði hagstæð eða ekki.

Í fimmta kafla eru niðurstöður úr kaflanum á undan bornar saman og út frá því dregin sú ályktun hvort að íslenskur sjávarútvegur sé betur settur innan eða utan ESB.

Lykilord: Evrópusambandið, Stefnumótun, veiðimöguleikar, verðmætasköpun, tollar