

Abstract

This research task deals with answering the author's questions of whether or not the organizational design of VSV is appropriate for managing the company. The methods of research used for this task were case studies, review of present and available materials, informal interviews with key managers, and a standardized questionnaire given to all employees of the company. The organizational design consists of procedures, work processes, and the working structure within the company. The organization of the company is functional structure.

The analysis of various materials indicate that several problems are associated with the present structure, such as the outer business environment.

It was suggested in the thesis that a matrix structure would fit the business environment of the firm better.

Key words:

- Organizational design
- Structure
- Flow of information
- Hierarchy
- Decision making

Útdráttur

Við rannsóknarvinnu þessa verkefnis var leitast við að svara þeirri tilgátu skýrsluhöfundar að stjórnskipulag VSV hentaði vel rekstri fyrirtækisins. Sú aðferð sem notuð var við rannsóknina var þátttökuathugun, skoðuð fyrirliggjandi gögn, óstöðluð viðtöl tekin við lykilstjórnendur og lagður fyrir spurningalisti. Þátttakendur voru allir starfsmenn VSV.

Greining á margvíslegum gögnum leiddi í ljós að skipulag VSV var starfaskipulag. Helstu niðurstöður má túnka þannig að núverandi skipulag VSV sé ekki besta skipulagsformið fyrir starfsemi fyrirtækisins og það henti ekki ytra rekstrarumhverfi þess. Ýmis vandamál komu í ljós við núverandi skipulag og tillaga var gerð um að skipulagi yrði breytt í fléttuskipulag.

Lykilorð:

- Stjórnskipulag
- Formgerð
- Upplýsingaflæði
- Stigveldi
- Ákvarðanataka