

Efnisyfirlit

1.	Inngangur.....	1
2.	Stjórnun breytinga	3
2.1	Skipulagsbreytingar.....	3
2.2	Tegundir skipulagsbreytinga	4
2.3	Ferli breytinga	8
2.4	Þörfin fyrir stjórnun breytinga.....	10
2.5	Stjórnun breytinga snýst um fólk	10
2.6	Átta skref stjórnun breytinga.....	15
2.7	Rannsókn Maurers.....	22
3.	Samrunar	26
3.1	Samrunar sem mistakast.....	27
3.2	Starfsfólk í samrunaferli.....	27
3.3	Fyrirtækjamenning	29
4.	Rannsóknaraðferðir	30
5.	Gráfargil ehf.....	32
5.1	Saga Gráfargils ehf.....	33
5.2	Hlutverk, markmið og framtíðarsýn	33
5.3	Skipurit.....	34
5.4	Starfsmannastefna	34
6.	Rannsókn í Gráfargili ehf.....	36
7.	Tillögur.....	50
8.	Umræða	51
9.	Niðurstaða	52
10.	Heimildaskrá.....	53
11.	Viðauki	56
11.1	V1	56

Myndaskrá

Mynd 1: <i>Fjórar tegundir skipulagsbreytinga</i>	5
Mynd 2: <i>Áhrif breytinga á skipulagsheild</i>	7
Mynd 3: <i>Fjögurra stiga breytingaferli Dunhams</i>	8
Mynd 4: <i>Hvernig fólk bregst við breytingum sem því líkar</i>	11
Mynd 5: <i>Hvernig fólk bregst við breytingum sem því líkar ekki</i>	12
Mynd 6: <i>Svarhlutfall starfsfólks í Grófargili ehf.</i>	31
Mynd 7: <i>Skipurit Grófargils ehf.</i>	34
Mynd 8: <i>Samruni í líkani Nadler og Tushmans</i>	37
Mynd 9: <i>Samrunaferlið</i>	37
Mynd 10: <i>Grófargil ehf. í líkani Rogers Collins</i>	38
Mynd 11: <i>Breytingar innan Grófargils ehf.</i>	39
Mynd 12: <i>Skynjuð þörf fyrir breytingar</i>	40
Mynd 13: <i>Óvissa í breytingum</i>	41
Mynd 14: <i>Upplýsingaflæði í samrunaferli</i>	42
Mynd 15: <i>Upplýsingaflæði í Grófargili ehf.</i>	43
Mynd 16: <i>Framtíðarsýn í samruna</i>	44
Mynd 17: <i>Framtíðarsýn Grófargils ehf.</i>	45
Mynd 18: <i>Andstaða starfsfólks í breytingum</i>	46
Mynd 19: <i>Starfsandi starfsfólks í breytingum</i>	47
Mynd 20: <i>Valddreifing</i>	48
Mynd 21: <i>Hvatning og umbun í Grófargili ehf.</i>	49