

Efnisyfirlit

YFIRLÝSING.....	II
ABSTRACT	III
ÞAKKARORD.....	IV
ÚTDRÁTTUR	V
MYNDSKRÁ	IX
SKILGREININGAR	X
1 INNGANGUR	1
2 ALCOA.....	3
2.1 SAGAN.....	3
2.2 ALCOA – UPPHAF AD FLÓNU STÓRFYRIRTÆKI.....	4
2.3 FJARÐAÁL.....	4
2.4 STJÓRNKERFI FJARÐAÁLS	5
2.4.1 <i>Alcoa Business System</i>	6
2.5 FERLAMÓDEL FJARÐAÁLS.....	8
2.5.1 <i>Endurhönnun ferla</i>	9
2.5.2 <i>Ferli</i>	10
2.5.3 <i>Ferlar Fjarðaáls</i>	10
2.5.4 <i>Kjarnaferli</i>	11
Skautsmiðja - móttaka og undirbúningur hráefna (HRÁ).....	11
Kerskáli - álframleiðsla (ÁLF).....	11
Steypuskáli - málmvinnsla, framleiðsla fullunnar vörðu (MÁL)	12
Útflutningur - afhending vörðu (AFH).....	12
2.5.5 <i>Stjórnunarferli</i>	12
Framleiðsluþróunarteymi - Framkvæma réttu hlutina (FRH)	13
Umhverfi-heilsa og öryggisteymi - Stýra umhverfi, heilsu og öryggi (UHÖ).....	13
Fjármálateymí - Stýring fjármála (FJÁ)	13
Samfélagsteymi - Samskipti við samfélagið (SAM)	13
2.5.6 <i>Stoðferli</i>	14
Mannauðsteymi – útvega áhugasamt starfsfólk (MAN)	14
Innkaupateymí – útvega vörur og þjónustu (INN)	14

Tölvuteymi – upplýsingatækni og framleiðslustjórnerfi (UPP)	14
Stjórnun fjárfestingaverkefna (CAPEX)	14
3 FRÆÐILEG UMFJÖLLUN	16
3.1 STEFNA.....	16
3.2 STEFNUMIÐAD ÁRANGURSMAT – SAMHÆFT ÁRANGURSMAT.....	16
3.3 STEFNUMIÐAD ÁRANGURSMAT OG FJARÐAÁL.....	18
3.4 ÁBYRGÐARSTAÐIR.....	19
Tekjustaðir	19
Kostnaðarstaðir	20
Hagnaðarstaðir	20
Fjárfestingastaðir	21
3.4.1 <i>Hagnaðarstaður - Fjarðaál</i>	21
3.5 ÁÆTLANAGERD.....	22
3.5.1 Áætlun	23
3.5.2 Áætlun - <i>Fjarðaál</i>	24
3.5.3 Spá	25
3.5.4 <i>Kaizen</i> áætlun	25
3.5.5 Spá og <i>Kaizen budgeting</i> – <i>Fjarðaál</i>	26
3.6 KOSTNAÐARBÓKHALL	26
Kostnaðarbókhald	26
Stjórnendabókhald	27
Fjárhagsbókhald	27
3.7 KOSTNAÐARBÓKHALL - FJARÐAÁL	27
3.8 KOSTNAÐUR OG KOSTNAÐARHUGTÖK	28
3.8.1 <i>Viðeigandi kostnaður</i>	29
3.8.2 <i>Kostnaðarstjórnun</i>	29
3.8.3 <i>Kostnaðarstjórnun – Fjarðaál</i>	30
3.8.4 <i>Kostnaðareftirlit</i>	30
3.8.5 <i>Kostnaðargreining</i>	30
3.8.6 <i>Kostnaðarfrávik</i>	31
3.8.7 <i>Eftirlit, greining og frávik - kostnaðar hjá Fjarðaál</i>	31
3.8.8 <i>Kostnaðarvitund</i>	31
3.8.9 <i>Kostnaðarlyklar - rekstrarlyklar</i>	32
3.8.10 <i>Rekstrarlyklar – Fjarðaál</i>	32

3.8.11	<i>Kostnaðarhlutur</i>	32
3.8.12	<i>Kostnaðardreifing – kostunarkerfi</i>	32
3.8.13	<i>Kostnaðardreifing - Fjarðaál</i>	33
4	GREINING / MAT	34
5	TILLÖGUR	35
6	UMRÆÐA	36
7	NIÐURSTAÐA	37
8	HEIMILDASKRÁ	38
8.1	RITAÐAR HEIMILDIR.....	38
8.2	VEFHEIMILDIR	39
8.3	MUNNLEGAR HEIMILDIR.....	39