

Summary

This project describes planning and budget preparation with special attention on planning and budget preparation in local authorities in Iceland.

First there is theoretic discussion about planning and budget preparation, analyzing financial performance, performance measurement and strategic planning. In the next chapter there is discussion about local authorities in Iceland, that function under the Local Government Act, No. 45/1998, in this chapter there is discussion about the role of local authorities and the law and legislation with special attention on finance and budget preparation.

The research question is: How is planning and budgeting preparation in the local authorities Árborg and how is it linking with the theory for planning and budget preparation?

In the research the author examine the planning and budget preparation in the local authorities Árborg, the process was examined and some proposition are done. The final results is that Árborg is doing a good linking in the planning and budget preparation with the theory about this matter.

Keywords: Planning, budgeting, Strategic planning, local authorities, performance measurement.

Útdráttur

Lokaverkefni þetta fjallar um áætlunargerð, með áherslu á áætlunargerð hjá sveitarfélögum. Í byrjun verkefnisins er fræðilegur kafli um áætlunargerð og tengda þætti áætlanagerðar hjá fyrirtækjum og stofnunum. Fjallað er almennt um áætlunargerð, vinnuferilinn í áætlunargerðinni, stefnumótun og markmið skipulagsheilda og greiningar á fjárhagslegum árangri og stefnubundnum markmiðum. Síðan er umfjöllun um starfsumhverfi sveitarfélaga og sérstaklega skoðað lagaumhverfi þeirra með áherslu á fjármál og fjárhagsáætlunargerð hjá þeim. Loks er gerð rannsókn á því hvernig vinnuferill við áætlunargerð er hjá Sveitarfélaginu Árborg. Rannsóknarspurningin er „Hvernig er vinnuferill áætlunargerðar hjá Sveitarfélaginu Árborg og hvernig er tenging áætlunargerðar við fræðin?“ Í rannsóknarkafli er Sveitarfélagið Árborg skoðað og vinnuferilinn við áætlunargerðina, hjá og í lok verkefnisins eru settar fram ábendingar og tillögur, í lokin er fjallað um niðurstöður. Í niðurstöðukaflanum kemur fram að vinnuferill við áætlanagerð hjá Árborg er í nokkuð góðum takt við fræðin er fjalla um áætlunargerð, skipulagsheildinni er skipt í smærri skipulagsheildir og hlutverk eru skilgreind, mælanleg markmið sett og langtímaáætlanir gerðar og frávíkagreiningar unnar reglulega.

Lykilorð: Áætlanagerð, Þriggja ára áætlun, sveitarfélög, fjármál, árangursmælingar.