

Summary

The goal with this project was to make a financial plan for the restaurant Videyjarstofa in small island of Videy located 5 – 7 minutes of the coast of Reykjavik. Videyjarstofa was built in 1755 and was the first house in Iceland made of stone and cement.

The Goda-Torg inc. runs the Videyjarstofa including the Videyjarnaust which is a grill and the old school building from 18. century that is used to acc. groups. Reykjavik City is the owner of Videyjarstofa. Reykjavik City finished renovating Videyjarstofu in the year 1988 and an old church also located on the island.

Videyjarstofa was then made to be a restaurant. Being placed on a small island of Videy makes Videyjarstofa unique and the fact that it is peaceful, surrounded by beautiful nature and plentiful fauna and flora makes visits to the restaurant quite special. The island is one of the most historical place in Iceland where many very well known people have had settlement.

The where many ways used to address this project such as analysing the value chain but the purpose was to increase its value by doing a business plan. The identity of service companies in comparison with production company was compared to identify the difference in operation of companies where service is their product.

Structure and communication of Videyjarstofu were examined and put in with employees and the public authorities but there is a contract between Reykjavik City and Goda-Torgs ehf. regarding the restaurant business in Videy. To prepare the business plan even better the use of SVOT analyse method was used where the strengths, weakness, threats and opportunities of Videyjarstofu were identified.

There were good information available for the restaurant from previous years and they were used for the ground work for business plan by making market and sales plan. Based on the numbers from the business from the year 2003 including the number of passengers from the ferry company, Videyjarferja the outcome was that the year 2003 was non profit. The goal is set to make a turn around and make profit in the year 2004. The business plan was made which was the sole purpose of this project. The final result is that it is possible that the restaurant can return profit by maintaining strict control, supervision of staff, marketing and other measures to cut down on cost.

Keywords

- Videyjarstofa
- Restaurant
- Videyjarferja
- Business plan

Útdráttur

Markmiðið með þessu verkefni er að gera rekstraráætlun fyrir veitingastaðinn Viðeyjarstofa í Viðey. Rekstraraðilar Viðeyjarstofu er fyrirtækið Goða-Torg ehf. sem jafnframt er með rekstu á Viðeyjarnausti sem er grillskáli og skólahúsi sem var notað sem slíkt þegar byggð var í Viðey á 19. öld. Eigendur Viðeyjarstofu er Reykjavíkurborg en árið 1988 var miklum endurbótum lokið á kirkjunni og Viðeyjarstofu og fékk húsið nýtt hlutverk sem veitingastaður. Viðeyjarstofa býr að viðburðaríkri sögu og menningu en þar bjó margur merkur athafnamaðurinn öldum áður.

Þær aðgerðir sem þurfti að fara í gegnum til að ná markmiðinu voru ýmis konar. Til að byrja með var farið í að skoða virðisheðjuna m.t.t. þess að auka virði hennar með áætlanagerð. Skoðuð voru einkenni þjónustufyrirtækja í samanburði við framleiðslufyrirtæki til að átt sig betur á muninum á starfsemi fyrirtækja sem bjóða uppá þjónustu sem afurð. Skipulag og samskipti Viðeyjarstofu voru skoðuð og sett í samhengi við viðskiptavini, starfsmenn og hið opinbera. Til að undirbúa áætlunagerðina enn betur var farið í stefnumótunarminu með SVÓT greiningu þar sem farið var í gegnum styrkleika, veikleika, ógnanir og tækifæri Viðeyjarstofu. Eftir að grunnvinnunni lauk lá fyrir betri þekking á rekstarumhverfi Viðeyjarstofu og í framhaldi að því var gerð kostnaðargreining fyrir árið 2003 sem sýndi hallarekstur það árið.

Markmiðið var að snúa þeirri stöðu við og skila hagnaði árið 2004. Rekstraráætlun fyrir árið 2004 var útbúin, sem var tilgangurinn með þeirri undirbúningsvinnu sem áður hafði farið fram. Niðurstaðan varð sú, að hægt er að skila hagnaði af rekstrinum með ýmsum aðgerðum, aðhaldi og eftirliti.

Lykilorð

- Viðeyjarstofa
- Veitingastaður
- Viðeyjarferja
- Viðey
- Áætlanagerð