

Efnisyfirlit

1.	Inngangur.....	1
2.	Rannsókn- og fræðasetrið í Vestmannaeyjum (Setrið).....	2
2.1	Sögulegt yfirlit	2
2.2	Starfsemin í dag – hlutverk og markmið.....	2
2.2.1	Rannsóknastofnanir.....	3
2.2.2	Fræðslustofnanir	4
2.2.3	Aðrar þjónustustofnanir	4
2.3	Starfsfólk og verkefni	6
3.	Stefnumótun.....	8
3.1	Óhagnaðardrifið fyrirtæki – hlutverk og markmið	8
3.1.1	Hlutverk, markmið og framtíðarsýn	8
3.2	Formgerð Setursins	10
3.2.1	Stefnumiðað samstarf.....	10
3.3	Greining	13
3.3.1	Ytri greining.....	14
3.3.2	Innri greining	16
3.3.3	Samantekt greiningar	17
3.3.4	Mat valkosta.....	18
3.3.5	Markmiðsetning og áætlanagerð	18
3.3.6	Framkvæmd – eftirfylgni - eftirlit.....	18
4.	Hlutverk og Markmið.....	20
4.1	Hlutverk	20
4.2	Markmið.....	21
5.	Greining	24
5.1	Ytri greining.....	24
5.1.1	Ytra umhverfi.....	24
5.2	Atvinnuvega- og samkeppnisgreining	30
5.2.1	Ógnanir vegna nýrra keppinauta.....	31
5.2.2	Samkeppni innan atvinnugreinarinnar	32
5.2.3	Samningsstyrkur birgja	33
5.2.4	Samningsstyrkur kaupenda	34
5.2.5	Ógnanir vegna staðkvæmdarvara.....	35
5.2.6	Samantekt samkeppnisgreiningar	35
5.3	Tækifæri og ógnanir.....	36
5.3.1	Tækifæri.....	36
5.3.2	Ógnanir	37
5.4	Innri greining	39
5.4.1	Innra umhverfi – Virðiskeðja Setursins	39
5.4.2	Samkeppnishæfni	45
5.5	Styrkleikar og veikleikar.....	47
5.5.1	Styrkleikar.....	48
5.5.2	Veikleikar.....	48
6.	Samantekt greiningar	49
6.1	Kjarnahæfni Setursins.....	49

6.2	Stefnumarkandi áhrifaþættir – lykilþættir.....	49
6.2.1	Húsnæði og fjármagn.....	49
6.2.2	Geta fyrirtækisins.....	50
6.3	Staðsetning Setursins í samkeppninni.....	50
6.3.1	Vaxtarleiðir	50
6.3.2	Mótun valkosta.....	51
7.	Tillögur	52
7.1	Útvíkkun starfseminnar.....	52
7.2	Viðhald húsnæðis og tækjakaup	52
7.3	Stefnumiðað samstarf fleiri stofnana	53
7.4	Sérhæft staðbundið háskólanám	54
7.5	Alþjóðasamstarf – alþjóðlegt styrkfjármagn.....	54
8.	Umræða	55
9.	Helstu niðurstöður	57
10.	Tilvísanir og Heimildaskrá.....	59
11.	Viðaukar.....	61