

Abstract

The objective of the following project is to design a strategic management for the Research and Educational Center in Vestmannaeyjar. Six out of the ten existing institutes will be studied: five research institutes and the educational center. They all maintain their own individual mission and objectives, but they often work together on research and educational projects where they form a strategic alliance. The main goal with the establishment of the Research Center in 1994 was to create a multi-professional empirical science research environment by gathering all the existing research institutes in Vestmannaeyjar and connect them with the University of Iceland. There are only 11 fulltime employment positions among the ten various institutes which gives an idea of the size of each institute. The development and addition of the Educational Center and other changes during recent years has called for a redefinition of the institutes' mutual objectives. Roughly defined, the primary mutual mission is to perform research and development within the area of the fishing industry and also on Vestmannaeyjar natural environment.. In order to design the mutual strategic management, seven employees formed a discussion group to analyze present and future possibilities using the SWOT technipue and brainstorming. Through industry and competitive analysis the company can recognize its distinctive competencies. In comparison, other centers in Iceland of the same type and size were studied with emphasis on their operation. The main strenght of the Research Center in Vestmannaeyjar is the number of institutes and the cooperative strength and knowledge link that occurs in collaborative projects. Strategic marking factors that influence the decision about how the company can grow can be found in the finance department and the housing. More finance is needed for general maintenance and research equipment. The need for more housing space is severe. Despite these needs the future holds many opportunities in both research and education. For example, future prospects can be found in the developmental contract that the Icelnadic Ministry of Industry and Commerce has recently engaged in with Vestmannaeyjar as an endeavor to enrich the economic life of the community. In order to keep developing, it si vital that the Research and Educational Center of Vestmannaeyjar, through continued strategic management, takes advantage of available opportunities as they arise in the future.

Útdráttur

Tilgangur verkefnisins er að vinna stefnumótun fyrir Rannsókn- og fræðasetrið í Vestmannaeyjum. Setrið er samansafn stofnana á sviði rannsókna, fræðslu og annarrar þjónustu. Innan veggja Setursins starfa 10 stofnanir þar af eru 8 sem tengjast umfjöllun ritgerðarinnar. Farið verður ofan í saumana á því stefnumiðaða samstarfi sem á sér stað á meðal þessara stofnana. Við stofnun Setursins voru leiddar saman þær rannsóknastofnanir sem þá voru í Eyjum og tengja útibúi Háskóla Íslands sem tók til starfa á sama tíma. Með því að setja þessar stofnanir undir sama þak tókst að skapa þverfaglegt rannsóknarumhverfi innan raun- og lífvísinda. Stofnanirnar eru allar smáar einingar og vinna undir stjórn höfuðstöðva sinna ýmist á höfuðborgarsvæðinu eða suðurlandi. Alls eru 11 stöðugildi í húsinu sem gefur til kynna smæð hvernar stofnunar fyrir sig. Með tilkomu Fræðslumiðstöðvar Vm og annarra breytinga var þörf á endurskilgreiningu hlutverks og sameiginlegra markmiða. Í grófum dráttum er hlutverk Setursins að sinna rannsóknum og þróun á breiðu sviði sjávarútvegs og náttúru Vestmannaeyja og að stuðla að fræðslu og námi á öllum skólastigum og styrkja undirstöðu háskólanáms. Greindir voru möguleikar Setursins í nútíð og framtíð með hjálp Svót-greiningar og til þess var settur á rýnihópur sem starfsmenn Setursins skipuðu. Á sama tíma var hugarflugsfundur með það fyrir augum að mynda sameiginlega framtíðarsýn. Atvinnuvega- og samkeppnisgreining varpar ljósi á kjarnahæfni Setursins. Til samanburðar voru önnur setur af landsbyggðinni af svipaðri stærðargráðu og gerð skoðuð með áherslu á rekstur þeirra. Þar kom fram að styrkur Setursins í Eyjum felst í fjölda stofnana og þeim samlegðarstyrk sem kemur fram í sameiginlegum verkefnum. Stefnumarkandi þættir sem áhrif hafa á hvaða vaxtaleiðir skal velja felast í fjármálum og húsnæði Setursins. Þörf á meira rými er tilfinnanleg fyrir stofnunina og leyta þarf leiða til frekari útvíkkunar. Einnig þarf að leyta leiða til fjármögnunar nauðsynlegra verkefna eins og viðhaldi húsnæðis. Framtíðin er björt og margir möguleikar í auglýsni. Sem dæmi um möguleika fyrir Rannsóknasetrið er frekara samstarf við atvinnulíf, bæði á fræðslu- og rannsóknasviði, vaxtarsamningur Iðnaðarráðuneytisins við Vestmannaeyjar, menningarhús og svo mætti áfram telja.